

DỰ ÁN ĐẠI SỰ KÝ BIỂN ĐÔNG

Website : <https://dskbd.org/> và <https://scsci.substack.com/>

Facebook: <https://www.facebook.com/daisukybiendong>

Twitter : <https://twitter.com/TheSCSCI>

Whatsapp: +1 985-999-0375

Email : sukybiendong@gmail.com

Thành viên Dự án Đại Sự Ký Biển Đông:

TS. Nguyễn Trung Việt (Vương Quốc Anh)

TS. Vân Phạm (CHLB Đức)

GS. TS. Nguyễn Hồng Thao (Đại học Paris I Pantheon-Sorbonne, CH Pháp)

TS. Nguyễn Ngọc Lan (Đại học Cambridge, Vương Quốc Anh)

TS. Nguyễn Trịnh Đôn (Đại học Calgary, Canada)

TS. Trương Minh Huy Vũ (Đại học Bonn, CHLB Đức)

Và một số nhà nghiên cứu khác là tiến sĩ tại Anh và Canada.

Sứ mệnh và Nguyên tắc hoạt động của Dự án:

<https://dskbd.org/su-menh-nguyen-tac-hoat-dong/>

Sản phẩm của chúng tôi:

<https://dskbd.org/category/san-pham-cua-chung-toi/>

KẾ HOẠCH BẢN TIN BIỂN ĐÔNG NĂM 2023

MỤC LỤC

A. BỐI CẢNH BẢN TIN BIỂN ĐÔNG	3
B. BẢN TÓM TẮT KẾ HOẠCH	5
I- MỤC ĐÍCH	5
II. PHƯƠNG PHÁP	5
III. ĐỘI NGŨ QUẢN LÝ	6
IV. HƯỚNG ĐI	6
V. TÌNH TRẠNG TÀI CHÍNH	7
VI. TRIỂN VỌNG PHÁT TRIỂN CỦA BẢN TIN BIỂN ĐÔNG	7
VII. TRIỂN VỌNG TƯƠNG LAI CỦA DỰ ÁN ĐẠI SỰ KÝ BIỂN ĐÔNG	8
C. KẾ HOẠCH CHI TIẾT	9
I- NỘI DUNG BẢN TIN	9
II- PHƯƠNG PHÁP	9
III. NGUỒN TÀI NGUYÊN HIỆN CÓ	10
1. Nhân sự	10
2. Nguồn tư liệu và thông tin	10
IV- DỰ TÍNH NHÂN SỰ	11
V- DỰ TRÙ TÀI CHÍNH CẦN TÀI TRỢ	12
1. Vì sao Dự án Đại Sự Ký Biển Đông chọn hình thức phi lợi nhuận hoạt động dựa trên tài trợ thay vì thương mại hoá tri thức	12
2. Thù lao ước tính cho các cộng tác viên mỗi bản tin	12
2. Tài khoản hệ thống nhận diện tự động (AIS) vệ tinh 1 năm	13
3. Chi tiêu mua tư liệu nằm ngoài kho tư liệu hiện có và chi phí duy trì Dự án	13
VI- CÁCH THỨC TÀI TRỢ CHO DỰ ÁN ĐẠI SỰ KÝ BIỂN ĐÔNG	14

A. BỐI CẢNH BẢN TIN BIỂN ĐÔNG

Biển Đông có một vị trí chiến lược cả về an ninh và kinh tế đối với sự trường tồn và phát triển của đất nước, là một phần huyết mạch của một trong những tuyến đường hàng hải quan trọng hàng đầu trên thế giới. Những tranh chấp, căng thẳng cũng như cơ hội phát triển kinh tế ở khu vực này hiện đang là mối quan tâm quan trọng đối với mọi giới ở Việt Nam, không chỉ giới hạn trong giới chính trị, học giả, mà còn là mối bận tâm của các doanh nghiệp, của những công dân có trách nhiệm đối với đất nước. Tổng bí thư Nguyễn Phú Trọng, người đứng đầu Đảng Cộng sản Việt Nam, đã từng phát biểu: “Biển Đông là không gian sinh tồn của người Việt.” Vì Đảng Cộng sản Việt Nam đang nắm vị trí lãnh đạo đường hướng phát triển của đất nước, phát biểu của người cao nhất trong tổ chức chính trị lãnh đạo, cùng với Nghị quyết về “Chiến lược phát triển bền vững kinh tế biển Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045”, cũng như diễn ngôn của Chủ tịch nước và Thủ tướng Việt Nam tại các diễn đàn an ninh thế giới thường xuyên nhắc đến Biển Đông, những dữ kiện này cho thấy rằng Biển Đông là một hướng ưu tiên chiến lược trong phát triển của Việt Nam ít nhất trong vài năm tới. Dù rằng, mỗi ưu tiên này có phải là mối ưu tiên số một, việc triển khai hiện thực hóa ý tưởng chiến lược như thế nào, sẽ cần có thời gian để có câu trả lời đầy đủ.

Bên cạnh đó, người Việt vốn có một chiều dài lịch sử phải chống lại sự xâm lăng của các nước bên ngoài và do vậy có sự nhạy cảm đặc biệt đối với chủ quyền đất nước và sự cưỡng ép của các nước khác, cũng như có một ý chí độc lập rất mạnh mẽ. Đây cũng là điều mà ngay cả khi các lợi ích của Biển Đông không phải là quyền lợi sát sườn của nhiều người, vấn đề này vẫn được dành một sự quan tâm đáng kể trong công chúng.

Trên bàn cờ địa chính trị thế giới, Ấn Độ Dương - Thái Bình Dương đang là trọng tâm chiến lược dài hạn của các cường quốc trong và ngoài khu vực. Tần suất hiện diện của các tàu chiến, máy bay do thám, các cuộc tập trận của Hoa Kỳ và Trung Quốc đã được tăng cường. Ngay cả Đức và các nước Châu Âu cũng đã bắt đầu đưa tàu chiến hiện diện trong khu vực.

Trong năm 2021-2022, Trung Quốc, dựa trên yêu sách áp đặt gần như toàn bộ Biển Đông, vẫn đang từng bước củng cố kiểm soát trên biển gây thiệt hại tới lợi ích hợp pháp của các quốc gia láng giềng và cộng đồng quốc tế. Năm 2021 chứng kiến ít nhất 20 tàu khảo sát/nghiên cứu Trung Quốc hoạt động ở Biển Đông, và một số trong đó với nhiều thiết bị hiện đại đã hoạt động trong vùng đặc quyền kinh tế của Việt Nam. Tàu Hải cảnh Trung Quốc thường trực ở Bãi Tư Chính và thường xuyên tiếp cận, áp sát các lô dầu khí đang hoạt động của Việt Nam, cũng như hoạt động dầu khí của các nước Indonesia và Malaysia, nhằm thực thi nhiệm vụ của hải cảnh Trung Quốc theo Luật Hải cảnh mới, đó là bảo vệ chủ quyền của Trung Quốc trên Biển Đông. Không ồn ào nhưng nhất quán chiến thuật “tầm ăn dâu”, Trung Quốc đã biến những hoạt động trên trở thành trạng thái bình thường mới ở Biển Đông. Tình hình Eo biển Đài Loan vẫn tiếp tục có nguy cơ gia tăng căng thẳng.

Bối cảnh đó tạo ra nhiều thách thức cho Việt Nam nói riêng, và cho hoà bình trong khu vực nói chung. Vấn đề Biển Đông được quốc tế hoá vượt ra ngoài khu vực đã tạo ra một lượng độc giả quan tâm cũng như một khối lượng thông tin và tri thức lớn trên toàn thế giới. Sự đan xen phức tạp nhiều mặt của chính trị, quân sự, kinh tế, thương mại, nhận thức của công chúng đều có thể ảnh hưởng đến chính sách của từng quốc gia và đòi hỏi phải được tiếp cận một cách khách quan, sát với thực tế nhất với một óc phân tích đa chiều để có thể đánh giá đúng tình hình, từ đó mới có thể có những giải pháp và quyết định đúng đắn. Hiểu được tầm quan trọng của một nguồn thông tin tri thức có tính hệ thống hoá, khách quan trước một bối cảnh phức tạp và có tính chính trị cao, hiện trên thế giới đã có một số nhà nghiên cứu, tư vấn chính phủ, nhà báo có chuyên môn cung cấp các dịch vụ tổng hợp thông tin. Bên cạnh đó, rất nhiều ấn phẩm nghiên cứu chuyên sâu, báo cáo chính sách đã được công bố, trang bị cho độc giả một bề dày tri thức và nguyên liệu để tư duy đa chiều và bao quát.

Những dịch vụ thông tin tổng hợp, các nghiên cứu hàn lâm, báo cáo chính sách đến từ các tổ chức nghiên cứu độc lập đã là nguồn thực phẩm tư duy cho các nhà hoạch định và tư vấn chính sách, các quan chức cấp cao của các chính phủ, giới doanh nghiệp và công chúng thế giới.

Tuy nhiên, đây là điều còn thiếu vắng ở Việt Nam mặc dù mức độ quan tâm Biển Đông ở Việt Nam cao hơn so với mặt bằng thế giới. Các sản phẩm có tính chuyên sâu mới chỉ dừng lại trong một số cơ quan nhà nước và chủ yếu phục vụ nội bộ hệ thống chính quyền. Mặc dù đã nỗ lực hướng ra công chúng, những cơ sở nhà nước này vẫn không thể tránh khỏi những áp lực về chính trị, ngoại giao, về những quy định bảo vệ bí mật nhà nước rồi rắm. Còn các nhóm độc lập liên quan đến Biển Đông hầu hết chỉ dừng ở hoạt động xã hội, vận động kiến nghị và thiếu vắng đầu tư cho nghiên cứu chuyên môn sâu.

Bên cạnh thực trạng đội ngũ nghiên cứu chuyên nghiệp (có công bố trên các tạp chí học thuật quốc tế) còn mỏng, hiện giờ công chúng Việt Nam nói chung chỉ dùng năng lực đọc ở thông tin, các phân tích/bình luận nặng tính quan điểm trên báo đại chúng. Hầu như chưa có báo cáo chính sách được chia sẻ và thảo luận rộng rãi như trên các diễn đàn công chúng thế giới.

Một Bản Tin Biển Đông hàng tuần xuất phát từ một dự án nghiên cứu độc lập, mang tính hệ thống hoá, đa chiều và khoa học bởi vậy là cần thiết để khắc phục những lỗ hổng trên. Với đội ngũ nhân sự bắt buộc phải có chuyên môn, kinh nghiệm liên quan, có tinh thần làm việc hướng tới chuyên nghiệp và tiêu chuẩn quốc tế, Bản Tin Biển Đông của Dự án Đại Sự Ký Biển Đông hiện đang là một địa chỉ tin cậy được đón nhận bởi một số lượng lớn độc giả hàng tuần trong các giới nghiên cứu, ngoại giao, quân sự, an ninh, hoạch định chính sách, truyền thông, doanh nhân, và những người hoạt động trong các lĩnh vực nghề nghiệp khác nhưng quan tâm tới tình hình đất nước.

B. BẢN TÓM TẮT KẾ HOẠCH

I- MỤC ĐÍCH

Thực hiện một Bản Tin Biển Đông độc lập, chuyên sâu và đa chiều đầu tiên ở Việt Nam dành cho độc giả muốn tiếp cận gần thực tế nhất và tư duy vừa có chiều sâu vừa bao quát, không chỉ hạn hẹp trong nội bộ đất nước mà còn nắm bắt được tư duy cộng đồng quốc tế, những chuyển động trên thế giới có liên hệ với Biển Đông.

Với cách tiếp cận mới quan tâm tới mọi nhóm có thể tác động vào chính sách quốc gia, Bản Tin Biển Đông được kỳ vọng là một nguồn tư liệu chất lượng cao đáng tin cậy cho các nhà hoạch định chính sách, doanh nghiệp, chuyên gia, giới nghiên cứu, truyền thông và những người quan tâm. Bản tin cũng mong muốn thúc đẩy nền nghiên cứu học thuật về Biển Đông ở Việt Nam, các cuộc tranh luận đa chiều và duy lý nhằm nâng cao hiểu biết sâu trong cộng đồng quan tâm nghiêm túc về vấn đề Biển Đông.

Để thực hiện điều này, Bản Tin Biển Đông hàng tuần cung cấp tới độc giả một bức tranh có tính đa chiều và hệ thống hoá những sự kiện xảy ra trong tuần ở các lĩnh vực liên quan và những phân tích nghiên cứu đáng chú ý liên quan đến Biển Đông, với chất lượng thông tin và tri thức ở tiêu chuẩn dùng cho nghiên cứu học thuật (đáp ứng những yêu cầu nghiêm ngặt về tính kỹ lưỡng khi xử lý thông tin), được thực hiện bởi đội ngũ nhân sự có chuyên môn và có bề dày nhiều năm nghiên cứu Biển Đông.

Bản tin được xây dựng dựa trên các giá trị mà Dự án Đại Sự Ký Biển Đông theo đuổi, đó là: khoa học (trong đó có tính hệ thống, tính duy lý, và phi chính trị), độc lập (không thuộc tổ chức chính trị hoặc doanh nghiệp nào) và phi lợi nhuận.

II. PHƯƠNG PHÁP

Bản tin được thực hiện với tần suất hàng tuần để vừa đủ nhiều thông tin cho việc tổng hợp, thông tin có độ trễ nhất định sẽ có thêm thời gian để được làm rõ hơn, đồng thời không làm mất tính thời sự của thông tin.

Đối với những sự việc có tính khẩn cấp sẽ được tách riêng và đưa ngay (ví dụ trong ngày) trên Facebook của Dự án Đại Sự Ký Biển Đông.

Nguồn thông tin và tri thức được chọn lựa từ các tờ báo lớn có uy tín đã có thâm niên về mức độ chuyên nghiệp, tin cậy và truyền tải thông tin chất lượng cao; các tạp chí và ấn bản phẩm chuyên ngành uy tín; cùng các công cụ công nghệ thu thập thông tin tình báo mở, những

nguồn tin riêng có thể xác thực.

Phần lớn những nguồn thông tin, tri thức này đều phải trả phí và được theo dõi bởi các giới tư vấn và hoạch định chính sách, các viên/quan chức chính phủ, giới doanh nhân, giới nghiên cứu trên thế giới.

Các phân tích/nghiên cứu được chọn đưa vào Bản Tin Biển Đông phải có tính mới và hướng tới giải pháp dựa trên nghiên cứu chuyên sâu có dữ liệu và tính hệ thống hoá cao.

III. ĐỘI NGŨ QUẢN LÝ

Các thành viên Dự án Đại Sự Ký Biển Đông đều đã có ít nhất trên 10 năm nghiên cứu, theo dõi tình hình Biển Đông, có những thành viên là nhà nghiên cứu kỳ cựu, hay bảo vệ luận án tiến sĩ trong lĩnh vực Biển Đông. Tất cả các thành viên được đào tạo tại các cơ sở nghiên cứu hàn lâm có tên tuổi của thế giới, đã có những công trình nghiên cứu tại các ấn phẩm chuyên ngành quốc tế có bình duyệt và có uy tín. Một số thành viên có kinh nghiệm quản lý nhiều năm và hiện đang nắm giữ những vị trí quản lý cấp cao trong xã hội.

IV. HƯỚNG ĐI

Dự án Đại Sự Ký Biển Đông được thành lập trong tiếng gọi thôi thúc trách nhiệm công dân đối với đất nước trong bối cảnh đất nước đang phải đối mặt với nhiều thách thức. Bởi vậy chúng tôi không có ý định cạnh tranh với ai và luôn mong muốn có sự hợp tác để tối ưu hóa nguồn lực xã hội.

Với mong mỗi góp phần nâng cao nền tảng tri thức của tất cả chúng ta bắt kịp tiến bộ của thế giới để có thể vững chãi đối mặt với những thách thức của đất nước, hướng tới giải pháp để giải quyết thách thức, chúng tôi không chạy theo mong cầu nổi tiếng hay những thị hiếu nhất thời. Lựa chọn này có thể khiến chúng tôi không thu hút được số lượng độc giả lớn, nhưng là con đường mà chúng tôi tin rằng có lợi lâu dài cho đất nước.

Việc cung cấp thông tin và tri thức có tính hệ thống hoá, đa chiều, chuyên sâu và khoa học là khác biệt của chúng tôi so với các hoạt động công khai hiện có liên quan đến Biển Đông và tạo nên giá trị tồn tại của Dự án.

V. TÌNH TRẠNG TÀI CHÍNH

Như phần lớn viện nghiên cứu độc lập trên thế giới, Dự án Đại Sự Ký Biển Đông hoạt động phi lợi nhuận dựa trên nguồn tài trợ từ xã hội. Với hình thức phi lợi nhuận, không những đảm bảo tri thức sẽ vẹn nguyên các giá trị không bị định hướng thương mại hoá, mà còn là hình thức sẽ nhận được nhiều ưu đãi trong việc khai thác tài nguyên tri thức thế giới, tránh được những chi phí đắt đỏ mà hình thức kinh doanh sẽ phải trang trải.

Để đạt được mục đích của mình, thách thức lớn nhất của chúng tôi hiện tại là tài chính, do hầu hết các nguồn thông tin và tri thức cao cấp đều phải trả phí. Các cộng tác viên mà chúng tôi lựa chọn để thực hiện bản tin phải là những người có chuyên môn, kinh nghiệm trong các chuyên mục mà họ đảm nhiệm, có sự kỹ lưỡng trong bối cảnh ngập tràn thông tin khi Ấn Độ Dương - Thái Bình Dương đang trở thành tâm điểm thế giới. Và bởi vậy Dự án cũng cần phải dành cho họ khoản thù lao đủ tốt như một sự trân trọng công sức họ dành cho Dự án.

Hiện tại, chúng tôi được hỗ trợ một nguồn truy cập tư liệu có tổng trị giá khoảng 3000 - 4000 USD tập hợp từ nhiều nhà nghiên cứu, nhà báo trong và ngoài nước mà đã góp phần quan trọng vào 125 số Bản Tin Biển Đông được thực hiện trong năm qua. Chúng tôi dự kiến huy động nguồn tài chính tối thiểu là 250 triệu đồng cho riêng Bản Tin Biển Đông. Trong đó, 70% được dành trả nhuận bút cho các cộng tác viên, 30% được dành cho việc mua tài khoản AIS theo dõi chuyển động tàu thuyền ở thực địa, một số tư liệu quan trọng không nằm trong phạm vi nguồn tư liệu được hỗ trợ ở trên, và các chi phí hành chính duy trì Dự án.

VI. TRIỂN VỌNG PHÁT TRIỂN CỦA BẢN TIN BIỂN ĐÔNG

Bản Tin Biển Đông của Dự án Đại Sự Ký Biển Đông hiện đang là một địa chỉ tin cậy được đón nhận bởi một số lượng lớn độc giả hàng tuần trong các giới nghiên cứu, ngoại giao, quân sự, an ninh, hoạch định chính sách, truyền thông, doanh nhân, và những người hoạt động trong các lĩnh vực nghề nghiệp khác nhưng quan tâm tới tình hình đất nước. Đã có hàng trăm lượt đề nghị chia sẻ tư liệu được giới thiệu bởi Dự án Đại Sự Ký Biển Đông. Nhiều thông tin và tư liệu từ Bản Tin Biển Đông đã được sử dụng và trích dẫn trong các báo cáo thuộc tổ chức nghiên cứu quốc tế có tên tuổi (ví dụ The Asia Maritime Transparency Initiative, The National Bureau of Asian Research, RAND corporation), các bài báo nghiên cứu, sách chuyên ngành bởi các nhà xuất bản quốc tế (ví dụ Routledge Handbook of the South China Sea), trên giảng đường Đại học trong nước, trong luận án ở nước ngoài (ví dụ luận án tiến sĩ tại RAND corporation, luận án thạc sĩ tại Trường Sau đại học Hải quân thuộc Hải quân Hoa Kỳ), trên các phương tiện truyền thông trong và ngoài nước.

Sau bảy năm phát triển, hiện tại Dự án đã có được một số cộng tác viên có những bước tiến bộ và già dặn về chuyên môn sau một thời gian dài học hỏi và làm việc ở Dự án, trong đó có

những cộng tác viên trong nước đã được nhận vào làm việc ở những cơ sở hàng đầu ở Việt Nam. Chúng tôi hy vọng sẽ tiếp tục mở rộng đội ngũ cộng tác viên có thâm niên trong Dự án để Dự án có thể vận hành ổn định, không mất thời gian đào tạo lại từ đầu và có thời gian tiếp tục không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm. Chúng tôi hy vọng trong năm nay vận động gây quỹ đủ số tiền cần thiết để có thể tiếp tục mở rộng quyền truy cập vào những nguồn thông tin, cơ sở dữ liệu cao cấp của thế giới.

VII. TRIỂN VỌNG TƯƠNG LAI CỦA DỰ ÁN ĐẠI SỰ KÝ BIỂN ĐÔNG

Dự án Đại Sự Ký Biển Đông tập trung tạo ra sản phẩm thuộc 4 thể loại sau:

1. Các Biên niên sử pháp lý về tranh chấp chủ quyền quần đảo Hoàng Sa, tranh chấp chủ quyền quần đảo Trường Sa và tranh chấp biển.
2. Thư viện tư liệu hay thông tin về tư liệu đã được sử dụng làm tài liệu tham khảo cho các Biên niên sử pháp lý.
3. Bản Tin Biển Đông hàng tuần.
4. Các ấn phẩm theo từng chủ đề, ví dụ hồ sơ từng thực thể ở quần đảo Trường Sa và Hoàng Sa, hồ sơ về tàu Trung Quốc, v.v...

Chúng tôi hy vọng bằng việc kiên trì tạo ra các sản phẩm chất lượng cao, sẽ tiếp tục tìm thêm được những thành viên mới có thể bổ trợ những kỹ năng còn thiếu trong Dự án như kỹ năng vận động gây quỹ, kỹ năng truyền thông, tham gia vào công việc tổ chức điều phối.

Hiện giờ, các thành viên Dự án đều có những hoạt động nghiên cứu học thuật/quản lý chuyên nghiệp tại nơi làm việc chính. Các sản phẩm của Dự án Đại Sự Ký Biển Đông được hưởng lợi từ kinh nghiệm, chuyên môn của các thành viên. Bên cạnh các sản phẩm được đăng tải trên website Dự án, các thành viên Dự án cũng đã có những bài phân tích/bình luận, trả lời phỏng vấn báo chí với tư cách thành viên Dự án. Năm 2021, Dự án Đại Sự Ký Biển Đông đã được mời trình bày tại Hội thảo Quốc tế về Biển Đông do Học viện Ngoại giao Việt Nam tổ chức. Trong một tương lai xa hơn trong vòng 3-5 năm, chúng tôi hy vọng đủ lực tài chính để có thể tham gia hỗ trợ các hoạt động nghiên cứu chuyên sâu của các thành viên và cộng tác viên, và tiếp tục tạo ra những ấn phẩm có tính nghiên cứu chuyên sâu thiết thực với vấn đề Biển Đông theo mục tiêu và các giá trị mà Dự án Đại Sự Ký Biển Đông theo đuổi.

Trên đây là tóm tắt những nét chính về triết lý và dự định cho Bản Tin Biển Đông năm 2023. Một bản kế hoạch chi tiết cũng như ý nghĩa quan trọng của bản tin được trình bày ở phần tiếp theo.

C. KẾ HOẠCH CHI TIẾT

I- NỘI DUNG BẢN TIN

Bản tin lấy tư liệu từ những nguồn mà độc giả tiếp nhận là các nhà hoạch định chính sách, chuyên gia, doanh nhân, và hướng tới độc giả là giới hoạch định chính sách, chuyên gia, doanh nhân và những người hoạt động nghề nghiệp trong lĩnh vực Biển Đông, những người muốn theo dõi sâu và đa chiều về vấn đề Biển Đông. Bản tin sẽ cố gắng bao phủ, nhưng không giới hạn những chủ đề chính sau:

1. Diễn biến trên biển (các báo cáo thực địa có dữ liệu và từ những nguồn thông tin đạt chuẩn dùng cho nghiên cứu, cộng tác với chuyên gia phân tích thực địa.)
2. Luật quốc tế, chuyển động quân sự, công nghiệp quốc phòng và an ninh mạng
3. Động thái của Việt Nam, các nước ASEAN và Trung Quốc trong việc bảo vệ quyền lợi hợp pháp/yêu sách trên biển. Động thái của Trung Quốc trong khuôn khổ yêu sách đường lưỡi bò.
4. Các diễn biến trong mối quan hệ giữa các nước ASEAN, trong đó có Việt Nam, với các nước lớn ngoài khu vực trong cả hai lĩnh vực an ninh và kinh tế - thương mại.
5. Các chính sách, hoạt động cụ thể của Mỹ, các nước Châu Âu, Úc và các nước khác ngoài khu vực Đông Nam Á hướng về Ấn Độ Dương - Thái Bình Dương.
6. Các chính sách, hoạt động của Trung Quốc trực tiếp hoặc gián tiếp liên quan đến Biển Đông.
7. Tác động của diễn biến chính trị và quan hệ quốc tế đối với kinh tế và thương mại, chuỗi cung ứng
8. Các nghiên cứu giải pháp, tư vấn chính sách

Các chủ đề trên sẽ được theo dõi trong các lĩnh vực chính sách, chính trị nội bộ các nước, đối ngoại và quốc phòng, kinh tế và thương mại, với quan điểm và phân tích của giới quan chức, học giả, doanh nhân, và công chúng.

II- PHƯƠNG PHÁP

Từ những nguồn thông tin tư liệu vốn được dùng cho giới nghiên cứu, giới tư vấn và hoạch định chính sách, giới doanh nhân trên thế giới (xem phần IV), các cộng tác viên Dự án sẽ đọc, chất lọc thông tin, biên dịch những điểm quan trọng, tổng hợp thành các chủ đề, để tạo thành một bản tin với khối lượng thông tin và tri thức trên dưới 30 trang được hệ thống hoá và được kiểm tra chéo khi có thể.

Mỗi cộng tác viên sẽ tập trung vào một lĩnh vực nhất định phù hợp với năng lực và mối quan tâm, để có thể xử lý dữ liệu ở chiều sâu chuyên môn.

Bản tin được biên tập qua 2 vòng bởi ít nhất 2 thành viên của Dự án.

Hiện giờ nguồn tư liệu chủ yếu là tiếng Anh, tiếng Trung và tiếng Việt.

Các bài phân tích/bình luận được chọn lựa là những bài mà quan điểm tác giả phải dựa trên **dữ liệu và bằng chứng, có tính nghiên cứu sâu, và hướng tới giải pháp**. Bản tin cũng sẽ cố gắng giới thiệu những nghiên cứu học thuật mới trong lĩnh vực Biển Đông.

Để giữ tính khách quan cho bản tin, chúng tôi thực hiện hai nguyên tắc sau:

(1) Tách riêng sự kiện và quan điểm

(2) **Đảm bảo tính khách quan khi giới thiệu quan điểm bằng cách cố gắng giới thiệu quan điểm đa chiều một cách duy lý.**

III. NGUỒN TÀI NGUYÊN HIỆN CÓ

1. Nhân sự

Nhóm thực hiện các công việc lược dịch và tổng hợp gồm ít nhất 7 cộng tác viên. Các cộng tác viên trong và ngoài nước đều là những người có kinh nghiệm nghiên cứu hay thực tập nghiên cứu Biển Đông, hoặc kinh nghiệm nghề nghiệp liên quan. Các cộng tác viên được phân công phụ trách từng chuyên mục để đảm bảo tính tập trung, chuyên sâu của mỗi người.

Nhóm thực hiện điều phối, biên tập bản tin gồm 2-3 thành viên Dự án, có thể luân phiên thay đổi tùy vào mức độ bận rộn của các thành viên ở công việc chính. Số thành viên tham gia mỗi bản tin sẽ phải đảm bảo sao cho bản tin được biên tập qua 2-3 vòng.

Đội tác cung cấp nguyên liệu bản tin là nhóm South China Sea News đã có 8 năm kinh nghiệm trong việc cung cấp thông tin Biển Đông cho cộng đồng quốc tế, các thành viên và cộng tác viên Dự án, các nhà nghiên cứu và nhà báo trong và ngoài nước, cùng sự cộng tác với những chuyên gia quốc tế đang viết bài cho những tạp chí an ninh có uy tín thế giới.

2. Nguồn tư liệu và thông tin

Đã được tài trợ tài khoản truy cập vào hoặc có thể lấy thông tin, tài liệu từ

- Các tạp chí và thư viện học thuật như: Peace Palace Library, Thư viện Pháp luật, Elsevier, Taylor & Francis v.v...

- Các diễn đàn chuyên môn như Foreign Affairs, World Politics Review, Project Syndicate, Foreign Policy, Wire China, MERICS, The Diplomat, v.v..., mạng lưới tin tức của giới

chuyên gia và viên chức trong lĩnh vực an ninh, các kênh thông tin tổng hợp mà giới tư vấn và hoạch định chính sách và doanh nhân quốc tế theo dõi.

- Các hãng truyền thông lớn của thế giới, bao gồm cả truyền thông cánh hữu, cánh tả và truyền thông trung lập.

Tổng tài trợ nguồn tư liệu trị giá nằm trong khoảng 3000 – 4000 USD mỗi năm.

Như đã liệt kê, có ít nhất 50% thông tin trong mỗi Bản Tin của chúng tôi là đến từ các tờ báo/tạp chí phải trả tiền. Đây là những nơi cung cấp thông tin giúp chúng ta tiếp cận tốt hơn với thực tế, có đầy đủ thông tin hơn, hạn chế được cái nhìn phiến diện một chiều.

Để tiếp cận những thông tin tư liệu đó, mỗi cá nhân có thể phải bỏ ra khoảng vài ngàn USD mỗi năm. Dự án Đại Sự Ký Biển Đông được hỗ trợ quyền truy cập nhờ vào sự tin tưởng của các nhà nghiên cứu và nhà báo trong và ngoài nước, nên có thể tổng hợp những tư liệu đó và chia sẻ rộng rãi với cộng đồng.

IV- DỰ TÍNH NHÂN SỰ

Trong năm vừa qua, do đội ngũ nhân sự còn mỏng và tài chính không đủ để có thể tăng nhân sự (dù các thành viên không nhận thù lao và còn đóng góp thêm cho Dự án), 100% nhân sự phải làm việc trong thời gian cá nhân. Bởi vậy đã không tránh khỏi có một số lần bản tin bị trì hoãn hoặc không thể thực hiện.

Để có một bản tin có tính chiều sâu, chất lượng cao, sẽ đòi hỏi nhân sự phải có chuyên môn chuyên sâu. Bởi vậy trong năm tới đây, chúng tôi tiếp tục tổ chức cộng tác viên theo hình thức phân công nhân sự phù hợp đặc trách riêng từng mảng. Để khắc phục tình trạng khó khăn đã được nêu ở trên, chúng tôi vẫn đang nỗ lực tăng cường đội ngũ nhân sự để có thể kịp thời luân phiên hỗ trợ lẫn nhau duy trì bản tin được ổn định và hướng tới tìm 1 cộng tác viên có thể làm việc toàn thời gian phụ trách bao quát. Đây là điều khá khó khăn do các sản phẩm của Dự án đòi hỏi chất lượng chuyên môn cao và các tiêu chuẩn học thuật nghiêm ngặt, và hình thức tri thức độc lập vẫn còn khá mới mẻ ở Việt Nam dù đó là một trong những nền tảng thúc đẩy phát triển ở các nước tiên tiến trên thế giới. Vấn đề này hy vọng có thể được tháo gỡ bằng tài chính để có thể (1) trả thù lao tương xứng cho các cộng tác viên, và (2) mua được thêm những nguồn tư liệu có giá trị.

Nhân sự dự tính như sau:

- 1-2 cộng tác viên phụ trách diễn biến thực địa và chuyển động quân sự.
- 2 - 3 cộng tác viên phụ trách chuyển động ASEAN và Trung Quốc
- 2 - 3 cộng tác viên phụ trách chuyển động các cường quốc ngoài khu vực

- 1 cộng tác viên phụ trách mảng luật quốc tế
- 1 cộng tác viên phụ trách mảng an ninh mạng và công nghệ
- 1 cộng tác viên phụ trách mảng khoa học & kinh tế biển
- 1 cộng tác viên phụ trách các báo tiếng Trung
- 1 cộng tác viên phụ trách các báo tiếng Pháp
- 1 cộng tác viên phụ trách các báo tiếng Việt
- 2-3 thành viên phụ trách điều phối và biên tập bản tin qua 2-3 vòng.

V- DỰ TRÙ TÀI CHÍNH CẦN TÀI TRỢ

1. Vì sao Dự án Đại Sự Ký Biển Đông chọn hình thức phi lợi nhuận hoạt động dựa trên tài trợ thay vì thương mại hoá tri thức

Hình thức công bố các nghiên cứu, báo cáo chính sách dày tri thức hàng chục trang một cách miễn phí tại website của mình là hình thức phổ biến của các think tanks trên thế giới. Với hình thức phi lợi nhuận, không những đảm bảo tri thức sẽ vẹn nguyên các giá trị không bị định hướng thương mại hoá, mà còn là hình thức sẽ nhận được nhiều ưu đãi trong việc khai thác tài nguyên tri thức thế giới, tránh được những chi phí đắt đỏ mà hình thức kinh doanh sẽ phải trang trải.

2. Thù lao ước tính cho các cộng tác viên mỗi bản tin

Thù lao thực tế có thể thay đổi do khối lượng công việc phải xử lý mỗi tuần không đồng đều. Trung bình hiện nay mỗi tuần nhóm phải xử lý trên dưới 500 email, đọc và chất lọc những gì mới và quan trọng, từ đó tiến hành lược dịch, sắp xếp và tổng hợp.

Trong năm vừa rồi, do sự tăng cường chú ý hơn vào khu vực Ấn Độ Dương - Thái Bình Dương của Mỹ và các nước ngoài khu vực, sự tích cực hoạt động trên biển của Trung Quốc, sự ảnh hưởng của nhiều giới đối với việc hoạch định chính sách của nhiều nước, khối lượng công việc mà các cộng tác viên Dự án phải xử lý đã lớn hơn ít nhất gấp rưỡi so với những năm trước. Như quý độc giả có thể nhận thấy, số trang cho mỗi bản tin thường xuyên dao động khoảng 30 trang hay nhiều hơn, dù các cộng tác viên đã cố gắng tóm tắt ngắn gọn nhất có thể.

Tổng cộng thù lao cho 1 bản tin dự định dao động trong khoảng 4.000.000 VNĐ/1 tuần.

(Theo các nhà báo ở Việt Nam, cũng như khảo sát các bản tin/newsletters trên thế giới, đây chỉ là một con số thấp hơn mức vừa phải một chút).

Tổng cộng thù lao cho 1 năm (50 tuần): 200.000.000 VNĐ

2. Tài khoản hệ thống nhận diện tự động (AIS) vệ tinh 1 năm

Do mỗi ứng dụng theo dõi hàng hải có những điểm mạnh/yếu khác nhau, phụ thuộc vào mạng lưới phân bố các trạm thu nhận tín hiệu AIS trên mặt đất và các đối tác dữ liệu vệ tinh của mỗi công ty cung cấp ứng dụng, chúng tôi luôn kết hợp nhiều ứng dụng đồng thời, cũng như các cơ sở dữ liệu tàu thuyền khả tín của giới doanh nghiệp hàng hải thế giới để kiểm chứng số liệu nhiều nhất có thể, tránh tối đa những sai sót do một số loại dữ liệu có thể bị con người can thiệp và thao túng.

Chi phí mua tài khoản sử dụng ứng dụng theo dõi hàng hải qua vệ tinh tối thiểu là 60 triệu VNĐ/1 năm để có thể có dữ liệu đạt độ tin cậy cao¹. Một cách lý tưởng, để có thể luôn là nơi đầu tiên báo cáo mọi diễn biến trên biển sẽ cần đầu tư một khoản tiền lớn. Nhưng không cần thiết như vậy khi hiện giờ có một cộng đồng thông tin tình báo mở (OSINT) khá lớn trên Twitter. Dự án Đại Sự Ký Biển Đông với tư cách là một dự án nghiên cứu, thấy rằng không cần thiết phải lãng phí tiền chỉ để luôn là nơi đầu tiên phát hiện, trong khi số tiền đó có thể đổi lấy những tri thức cao cấp có tính lâu bền và hướng tới giải pháp, tăng thù lao cho cộng tác viên hàng tuần phải xử lý một khối lượng thông tin lớn. Bởi vậy, nếu đủ lực tài chính, kế hoạch của chúng tôi là sẽ chỉ sử dụng một ứng dụng theo dõi hàng hải qua vệ tinh cho việc theo dõi hàng ngày là Marine Traffic, chúng tôi sẽ chỉ mở rộng chi tiền thêm cho các công cụ khác khi có những diễn biến quan trọng đã được phát hiện bởi các nhà quan sát độc lập khác mà Marine Traffic không bao phủ được, hoặc khi có những nghi ngờ và cần sử dụng nhiều công cụ khác nhau để đảm bảo cung cấp được đầy đủ số liệu quan trọng. Trong trường hợp thấy rằng số liệu bị thiếu hụt từ Marine Traffic không quá quan trọng khi nhìn vấn đề ở bức tranh lớn, không đáng giá với số tiền phải chi thì chúng tôi cũng sẽ không lãng phí tiền. Điều này nằm trong cam kết của Dự án rằng chúng tôi sẽ sử dụng từng đồng hiệu quả.

3. Chi tiêu mua tư liệu nằm ngoài kho tư liệu hiện có và chi phí duy trì Dự án

Ước tính 500 USD/1 năm.

Ước tính dự chi tối thiểu cho Bản Tin Biển Đông 250.000.000 VNĐ.

¹ Tham khảo thêm chi phí cho một tháng sử dụng ứng dụng theo dõi tàu thuyền qua hệ thống định dạng tự động AIS:

Marine Traffic: 230 USD/1 tháng (~ 5.000.000 VNĐ)

Vessel Finder: 139 USD/1 tháng (~ 3.000.000 VNĐ)

Spire: 4.000 USD/1 tháng (~ 90.000.000 VNĐ).

VI- CÁCH THỨC TÀI TRỢ CHO DỰ ÁN ĐẠI SỰ KÝ BIỂN ĐÔNG

Mời xem thông tin chi tiết tại: [Tài Trợ cho Dự Án](#)

Dưới đây là thông tin tóm tắt:

1. Tài trợ trên website của Dự án

Đây là hình thức tài trợ không cần tài khoản Paypal, chỉ cần thẻ tín dụng hoặc thẻ ghi nợ.

2. Tài trợ qua tài khoản Paypal (<https://www.paypal.com/vn/home>):
sukybiendong@gmail.com.

3. Tài trợ thông qua chuyển khoản:

Chủ tài khoản: Phạm Thanh Vân

STK: 19130992048885

Techcombank Hà Nội.

Thông tin tài trợ sẽ được đăng tải công khai trên website Dự án tại <https://dskbd.org/nha-tai-tro/>.

Nếu nhà tài trợ muốn ẩn danh, vui lòng báo cho chúng tôi biết và kèm theo một mã số do chính nhà tài trợ tự đặt. Điều này là để phân biệt giữa các nhà tài trợ ẩn danh. Báo cáo tài chính và báo cáo diễn tiến Dự án sẽ được tổng kết và đăng tải trên website Dự án vào cuối năm.

Chúng tôi cam kết sử dụng hiệu quả các nguồn tài trợ, chuyển đổi thành sản phẩm tri thức hữu ích cho cộng đồng, cho đất nước.

Trân trọng cảm ơn,

Dự án Đại Sự Ký Biển Đông.